

MEMORIA DE



RESPONSABILIDAD SOCIAL 2025



Minera Santa Cruz - Memoria de Responsabilidad Social 2025

VISITAS EDUCATIVAS

Visitaron nuestras instalaciones la Escuela Industrial N°11 de Perito Moreno y la Universidad Nacional del Comahue

EXPO 2025 PATAGONIA MINERA

MSC participó con un stand institucional y en calidad de sponsor.

Aportamos
al presente,
**AYUDAMOS
A CONSTRUIR
FUTURO**

FRUTILLAS PERITENSES

Fortaleciendo la agricultura familiar en Perito Moreno

Minería **responsable** e **innovadora**,
comprometida con un **mundo mejor**.



Mensaje del **GERENTE GENERAL**

En la Memoria de los últimos años hemos venido hablando de la madurez del yacimiento San José y del foco que tenemos todos los que nos desempeñamos en Minera Santa Cruz S.A. (MSC) en darle continuidad al yacimiento, priorizando siempre la seguridad de las personas y el cuidado del ambiente. En estos años ese foco se materializa en tres tipos de esfuerzos que venimos llevando adelante:

1. Esfuerzos en materia exploratoria tendientes a hallar nuevos recursos minerales que permitan extender la vida útil del yacimiento.
2. Esfuerzos en materia de búsqueda de eficiencias en nuestros procesos que nos permitan compensar la menor productividad del yacimiento.
3. Esfuerzos en materia de inversión en infraestructura y tecnología que nos permitan darle mayor productividad al yacimiento.

En esta ocasión quisiera detenerme en este último punto, pues en el año 2025 entró en plena operación un nuevo molino que permitió incrementar en un 20% la capacidad de tratamiento de la planta instalada en el yacimiento San José. Ese incremento de capacidad de tratamiento ha sido determinante para la continuidad del yacimiento ya que nos permitió compensar, al menos en parte, la menor riqueza del mineral que se trata en la planta (menor riqueza que es producto de la propia madurez del yacimiento) con un mayor volumen de mineral tratado. La fuerte inversión que resultó

necesaria para dicha ampliación de capacidad, así como el impecable proceso de instalación y puesta en funcionamiento del nuevo molino, es una muestra clara del compromiso de todos los que conformamos MSC -desde accionistas hasta colaboradores y sindicatos-, en la continuidad del yacimiento.

Por último, quisiera detenerme en las personas que hacen posible buena parte de esos esfuerzos tendientes a darle continuidad al yacimiento: nuestros colaboradores. Y, en ese sentido, es de destacar la vigencia durante el año 2025 de la certificación Great Place to Work recibida por MSC. Esa certificación, resultado de la votación anónima de la gran mayoría de los colaboradores que se desempeñan en MSC, pone en evidencia que, aún con oportunidades de mejora, MSC en general y el yacimiento San José en particular, es un Gran Lugar para Trabajar. Se trata de un logro que nos enorgullece pues habla de la cultura de respeto, consideración, compromiso y seguridad que hemos sabido construir todos los que trabajamos en MSC.

Sobre la base de esa cultura, mucho se puede construir.

Mi sincero agradecimiento, entonces, a todos los colaboradores que se desempeñan en MSC.



Néstor Rigamonti
Gerente General

Índice.

2 Mensaje del Gerente General

4 Aportes

Presentamos en detalle cada una de las acciones.

04

› Fondo
UNIRSE
› Aporte Anual

05

› Curso
Operador
Minero

06

› Proyectos
Productivos

07

› Frutillas
Peritenses

09

› Educación

11 Visitas educativas a Minera Santa Cruz

Recibimos visitas fortaleciendo el aprendizaje práctico y el acercamiento al entorno minero.

12

› Cultura y Deporte
› Salud

13 Otras colaboraciones

Participamos de la 31ª Edición del Festival Cueva de las Manos y de la EXPO 2025 Patagonia Minera.





AYUDAMOS A CONSTRUIR

FUTUROIMPULSAMOS DESARROLLO
con visión de futuro

FONDO UNIRSE

\$6.410.281.247

MSC renueva anualmente su aporte al fideicomiso UNIRSE, promovido por el Gobierno de la Provincia de Santa Cruz, como parte de su política de inversión social y desarrollo territorial.

Esta contribución permite acompañar iniciativas prioritarias en:

**Infraestructura****Educación****Salud****Programas
sociales**

Evolución del Aporte Anual

Año	Aporte
2016	\$44.478.565
2017	\$48.497.349
2018	\$65.146.763
2019	\$173.065.542
2020	\$200.418.160
2021	\$360.730.031
2022	\$439.992.972
2023	\$1.286.322.618
2024	\$3.779.879.758
2025	\$6.410.281.247

Curso de Operador Minero

\$146.163.374

En 2025, MSC puso a disposición del Gobierno de la Provincia de Santa Cruz su histórico programa de formación «Curso de Colaborador Minero». Junto con CAMICRUZ, el Consejo Provincial de Educación y las empresas mineras de la provincia, se llevó adelante esta capacitación, destinada a personas residentes en Santa Cruz, con el objetivo de fortalecer el desarrollo del talento local.



178
PARTICIPANTES

40
PARTICIPANTES

Durante el período de formación, que reunió a **178 participantes**, la compañía realizó un aporte económico mensual que contribuyó a la continuidad del programa y al fortalecimiento del proceso formativo.

Asimismo, **40 participantes** de dicha capacitación, provenientes de las localidades de Las Heras y Perito Moreno, realizaron prácticas profesionales en la Unidad Minera San José, incorporando experiencia y conocimientos vinculados a la actividad minera. Como resultado de este proceso, 13 de ellos se incorporaron de manera permanente a Minera Santa Cruz.



Proyectos productivos

Este programa constituye un eje central de la estrategia de MSC, al promover actividades complementarias a la minería que fortalecen la economía regional y generan oportunidades para pymes y familias.

En 2025, los desarrollos acompañados recibieron compras por los siguientes montos:

Puntadas Peritenses SRL.

Se adquirieron 16.454 prendas, equivalentes a

\$558.032.945

80%

Esta empresa textil **suministró el 80% de la ropa** de trabajo de MSC.

13
PERSONAS

Dio empleo a 13 personas de la localidad de Perito Moreno.

“Desde Perito Moreno se puede producir”

Este año de desafíos nos invitó a repensar cómo seguir creciendo en Puntadas Peritenses. En ese proceso, el acompañamiento de Minera Santa Cruz fue clave: nos apoya desde nuestros comienzos y confía en nuestro trabajo, en las buenas y cuando nos toca aprender de los errores.

Hoy proveemos el 80% de la indumentaria de su personal, un logro que nos permitió mudarnos a un espacio más amplio, sumar maquinarias y mejorar nuestros procesos. Seguimos apostando por invertir y crecer, porque desde Perito Moreno se puede producir con calidad.



Gabriela Pérez y equipo de trabajo

Agua Mineral Natural
Agua PATA GONES

Durante 2025 se adquirieron **24.408 bidones de 20 litros de agua mineral**, equivalentes a

\$91.265.264

Esta empresa familiar **cubrió el 50 % de la demanda de agua mineral** de la Unidad Minera San José.

50%

Frutillas Peritenses



\$35.087.755

En el marco de nuestra estrategia de Responsabilidad Social Empresarial, orientada a promover el desarrollo productivo local y la agricultora familiar, el proyecto Frutillas Peritenses transitó durante el periodo su tercera etapa de desarrollo en la localidad de Perito Moreno.

Cinco familias productoras que ya integraban el proyecto ampliaron su escala, incorporando más plantas y sumando micro túneles como nueva experiencia de manejo, orientada a mejorar la calidad de la fruta, proteger los cultivos y optimizar los rendimientos.

2500
PLANTAS POR FAMILIA

En paralelo, se incorporaron 3 nuevas familias productoras, cada una con parcelas de 2.500 plantas.

Esta etapa contó con la participación de proveedores locales —entre ellos Sur Servicios— y con el acompañamiento técnico e institucional del Consejo Agrario Provincial (CAP) de Santa Cruz y del INTA, actores clave para el fortalecimiento del entramado productivo local.



La inversión total destinada a esta etapa fue de \$35.087.755, orientada a fortalecer la infraestructura productiva, mejorar las condiciones de cultivo y acompañar el crecimiento de los productores.

Durante 2025 también comenzaron a desarrollarse actividades económicas vinculadas al soporte y los servicios de mano de obra: limpieza de lotes, siembra de plantines y cosecha. Una familia de Perito Moreno inició la prestación de estos servicios para algunos de los productores locales.

INDICADOR	2023	2024	2025	TOTAL
Producción	6.300 kg	16.073 kg	11.023 kg	33.396 kg
Inversión MSC	\$17.939.080	\$43.437.976	\$35.087.755	\$96.464.811
Productores	10	21	19	—
Impacto económico (*)	\$22.050.000	\$125.500.000	\$110.230.000	\$257.780.000

(*) Estimación aproximada únicamente por ventas de fruta.



“Después de tres campañas, ya vemos el proyecto con otra mirada”

Cuando empezamos en 2022 no sabíamos hasta dónde íbamos a llegar. Hoy, con tres campañas transitadas, la campaña 2025–2026 nos dejó un balance positivo y una certeza: sostener una alternativa productiva en el noroeste de Santa Cruz no depende solo de la tecnología, sino del acompañamiento en el terreno, las capacitaciones y las ganas de cada productor de proyectar esto como una oportunidad real de desarrollo.

El trabajo articulado entre el INTA, la CAP y Minera Santa Cruz fue clave para transformar esto en un proceso de aprendizaje y mejora continua. Ahora sabemos cuáles son los próximos pasos: renovar plantaciones, sumar tecnología para reducir el riesgo climático y organizarnos mejor comercialmente. El desafío ya no es solo sumar participantes, sino fortalecer a quienes pueden consolidarse. Este proyecto demuestra que la diversificación productiva del territorio es posible, y que puede crecer de la mano de la actividad minera.



Julio Mora y Yanina Ivars, representantes de INTA

Educación **\$68.073.640**

Estas han sido las principales acciones llevadas adelante:

Becas estudiantiles

Renovamos el convenio de becas con el Honorable Concejo Deliberante de Perito Moreno, destinando \$46.800.000 al programa. Durante este periodo, cuatro estudiantes becados, finalizaron su formación. Adicionalmente, por primera vez, firmamos un convenio de becas con la Municipalidad de Los Antiguos, extendiendo el programa a dicha localidad.

Escuela EPP N° 12

Realizamos charlas de educación ambiental a estudiantes de 1° a 5° grado. Participamos, con un stand interactivo, de la Feria Educativa de la escuela. Asimismo, como parte de las actividades de la misma, auspiciamos una obra de teatro (\$5.963.950), que incluyó también alumnos de la escuela Primaria N° 72 y del colegio secundario N°5. Finalmente aportamos un voucher (\$71.000) destinado a un sorteo con motivo del aniversario de la institución.



Escuela Industrial N° 11 de Perito Moreno



Realizamos una actividad sobre el cuidado de las manos para estudiantes de 5° y 6° año (\$1.200.874).

Capacitación Gimnasio NODOS – Perito Moreno



Cincuenta personas participaron de una capacitación abierta en Perito Moreno sobre primeros auxilios, RCP y uso de matafuegos, organizada en conjunto por MSC y el Gimnasio NODOS. La jornada combinó instancias teóricas y prácticas, y estuvo a cargo de instructores del Comité de Medicina Prehospitolaria de Caleta Olivia, personal de MSC y efectivos del Cuerpo de Bomberos, promoviendo conocimientos esenciales para la respuesta ante emergencias y el cuidado de la vida.



Capacitación con Servicios Públicos

En julio de 2025, MSC dictó una capacitación técnica destinada al personal de Servicios Públicos, orientada a fortalecer conocimientos y promover la especialización en competencias vinculadas al mantenimiento eléctrico.



La actividad se desarrolló de manera virtual y reunió a **20 participantes** de las localidades de Perito Moreno, Las Heras, Pico Truncado, Cañadón Seco, Caleta Olivia, Los Antiguos, Lago Posadas y Puerto Deseado.

Esta iniciativa reafirma el compromiso de la compañía con la transferencia de conocimientos y el fortalecimiento técnico de la comunidad.



Otros aportes en Educación

- Colaboramos con la escuela de adultos N° 13 mediante la entrega de una cocina a gas (\$820.290).
- Aportamos ocho antenas Starlink, con abono por 12 meses, a distintos colegios de la Provincia de Santa Cruz (\$13.200.000).
- Aportamos alimentos a la cooperadora del Jardín Ariskaiken N° 6 de Perito Moreno (\$17.526).

Visitas educativas a Minera Santa Cruz

Escuela Industrial N° 11 de Perito Moreno



En el marco de un convenio de colaboración entre MSC, Bustin González, Masterbus y la Escuela Industrial N° 11 de Perito Moreno, 22 estudiantes de 6° año visitaron la Unidad Minera San José. Durante la jornada recorrieron la Planta de Procesos y la Planta de Recuperación de Agua, tras recibir inducciones en Seguridad y Medio Ambiente. La actividad incluyó además una visita al Cuartel de Brigada de MSC, fortaleciendo el aprendizaje práctico y el acercamiento al entorno minero.

Universidad Nacional del Comahue



En noviembre de 2025 recibimos a 17 estudiantes de la Licenciatura en Tecnología Minera de la Universidad Nacional del Comahue. La jornada comenzó con una inducción en Seguridad y Medio Ambiente —requisito para el ingreso a las áreas operativas— y continuó con un recorrido por la Planta de Procesos, la Planta de Recuperación de Agua, la Mina y la Brigada de Emergencias, donde los estudiantes conocieron de primera mano los procesos productivos, ambientales y de seguridad de nuestra operación. La actividad se desarrolló en el marco del compromiso conjunto entre CAEM y MSC, orientado a fortalecer el vínculo entre la industria minera y la formación académica.

Cultura y deporte

\$9.158.360

Renovamos el convenio de incentivos a docentes de Educación Física junto al área de Deportes de la Municipalidad de Perito Moreno, que benefició a dos profesores con un monto anual de \$4.800.000.

Colaboramos con combustible para los equipos de futsal de Perito Moreno "La Gira", "Magu" y "Taquito y Rabona" (\$416.583), y continuamos apoyando al Club San Lorenzo de Perito Moreno (\$130.000).



Aportamos pasajes aéreos para dos atletas santacruceños que participaron de la III Edición del Winter Swimming World Cup 2025 (\$1.872.903) y cinco pasajes aéreos para el área de Turismo de Perito Moreno, que participó de la Expo Turismo en Córdoba (\$1.698.874). Asimismo, otorgamos una beca deportiva de dos meses a Cristian Ruiz para realizar pruebas en Buenos Aires (\$240.000).

Salud

\$ 7.979.293

Como parte de nuestro compromiso con el fortalecimiento de la salud, acompañamos al Hospital Distrital de Perito Moreno mediante distintos aportes orientados a mejorar las condiciones de atención y a brindar herramientas para el trabajo del personal sanitario.

Colaboramos con pasajes aéreos y alojamiento para profesionales de la salud que prestaron servicios en el hospital (\$1.450.839). En septiembre entregamos elementos informáticos, herramientas y mobiliario de oficina, además de material para prácticas de RCP, fortaleciendo los recursos destinados a la capacitación y la atención sanitaria (\$2.313.577). Finalmente MSC realizó la inversión de \$4.214.877 para la compra de una puerta vaivén y una puerta doble de madera para el hospital.



Otras colaboraciones

Municipalidad de Perito Moreno

31^º EDICIÓN FESTIVAL CUEVA DE LAS MANOS



Realizamos un aporte de \$7.500.000 destinado al acompañamiento y desarrollo del Festival Cueva de las Manos. Aportamos insumos de mantenimiento vehicular a la Dirección de Policía de Trabajo, Seguridad e Higiene de Los Antiguos y Perito Moreno por un total de \$299.724, y contribuimos con cajas navideñas por un valor de \$2.020.479.

AMUTMIN – Sindicato AOMA



En una nueva edición de la Expo 2025 Patagonia Minera en Perito Moreno, organizada por AMUTMIN y el Sindicato AOMA, MSC participó con un stand institucional y en calidad de

sponsor, donde presentó el proyecto Frutillas Peritenses como iniciativa orientada a promover la producción local y la diversificación económica.

La actividad contó con la participación de colaboradores de distintas áreas, quienes acompañaron la presencia institucional y promovieron el diálogo con la comunidad, reafirmando el compromiso de la compañía con el desarrollo sostenible y el vínculo territorial.

MEMORIA DE
RESPONSABILIDAD
SOCIAL 2025

WWW.MINERASANTACRUZ.COM



Escaneá el **código QR**
y conocé nuestra web.


MSC junto
a la
COMUNIDAD

